

FINDES  
CINDES  
SESI  
SENAI  
IEL  
IDEEB

**FINDES**



# Guia do Representante da FINDES

- FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS  
DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO -

Vitória  
2007



# **Guia do Representante da FINDES**

- FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS  
DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO -

Vitória  
2007

**FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO  
FINDES - DIRETORIA 2004/2008**

**PRESIDENTE**

LUCAS IZOTON VIEIRA

**1º VICE-PRESIDENTE**

ERNESTO MOSANER JUNIOR

**VICE-PRESIDENTES**

ALOÍSIO DE OLIVEIRA BARROS  
ARISTÓTELES PASSOS C. NETO  
EGÍDIO MALANQUINI  
JOÃO MARCOS L. DEL PUPPO  
JOSÉ LUIZ LOSS  
LUIZ CLAUDIO N. MUNIZ  
MARCOS GUERRA  
PAULO ROBERTO A. VIEIRA  
RICARDO R. BARBOSA

**1º SECRETÁRIO**

TULLIO SAMORINI

**2º SECRETÁRIO**

JOSÉ EMÍLIO BRANDÃO

**3º SECRETÁRIO**

ANTÔNIO TAVARES A. DE BRITO

**1º TESOUREIRO**

LUIZ CARLOS DE F. PACHECO

**2º TESOUREIRO**

ADEMAR BRUMATTI

**3º TESOUREIRO**

GERALDO BASTIANELLO

**SUPLENTE DA DIRETORIA**

LUIZ RIGONI  
MARILUCE POLIDO DIAS  
WANDENBERG R. PINTO  
CARLOS AUGUSTO L. AGUIAR  
SALVADOR VASQUES A. TURCO  
SÉRGIO MÁRCIO DE F. LEITE  
JOSÉ TADEU DE MORAES  
WILMAR DOS SANTOS B. FILHO  
LORETO ZANOTTO  
ARTHUR ARPINI COUTINHO  
ADEMAR ANTÔNIO BRAGATTO  
RONALDO SOARES AZEVEDO  
JOAQUIM DA SILVA MAIA  
BENÍZIO LÁZARO  
THARCÍCIO PEDRO BOTTI

**CONSELHO FISCAL**

**EFETIVOS**

JORGE FERREIRA DA SILVA  
RANIERI ROLDI  
ISRAEL MOREIRA JUNIOR

**SUPLENTE**

CARLOS RICARDO SIMONASSI  
EDSON FERNANDO SARTÓRIO

**DELEGADOS REPRESENTANTES/  
CNI**

LUCAS IZOTON VIEIRA  
SÉRGIO ROGÉRIO DE CASTRO

**SUPLENTE**

MARCOS GUERRA  
ERNESTO MOSANER JÚNIOR

<b>APRESENTAÇÃO .....</b>	<b>6</b>
<b>O QUE É A FINDES? .....</b>	<b>7</b>
<b>OS COLEGIADOS .....</b>	<b>9</b>
<b>O QUE É DEFESA DE INTERESSE? .....</b>	<b>10</b>
<b>O QUE SIGNIFICA SER UM REPRESENTANTE? ..</b>	<b>11</b>
<b>PAPEL DO REPRESENTANTE.....</b>	<b>12</b>
<b>INTERESSES PESSOAIS X ASSOCIATIVOS .....</b>	<b>13</b>
<b>ATUANDO COMO REPRESENTANTE .....</b>	<b>14</b>
<b>REFERÊNCIA .....</b>	<b>19</b>

## Apresentação

Em 2005, a Findes iniciou uma fase de reestruturação visando aprimorar sua atuação como representante máxima dos interesses da indústria capixaba e como agente do desenvolvimento do Estado Espírito Santo.

Nesse contexto, a Diretoria 2004-2008 apresentou o “Plano Estratégico da Findes 2005/2008”, que tem como primeira macroação o compromisso de executar o planejamento estratégico da entidade, que visa, sobretudo, o desenvolvimento socioeconômico de nossas indústrias. Desta forma, pretendemos direcionar a estrutura desta Federação para uma visão de futuro, tornando-a verdadeiramente pró-ativa.

Tendo em mente que a participação efetiva da Findes é um dos pilares da defesa de interesse da indústria, assim como mola propulsora do desenvolvimento industrial, nos órgãos colegiados nos quais é chamada a opinar, apresentamos este Guia do Representante da Findes.

Pretendemos com esta publicação valorizar e orientar os empresários, técnicos e profissionais envolvidos ativamente no processo de defesa dos interesses da indústria, bem como obter maior eficiência na apresentação de suas propostas e defesa dos posicionamentos da Findes.

Finalmente, este é mais um passo, de uma longa jornada, na consolidação da ética e transparência das ações da Findes. Ação esta que legitimará a defesa de interesses da indústria perante nossos sindicatos, a sociedade e o Poder Público, na busca da competitividade e do desenvolvimento sustentável do Espírito Santo.

Lucas Izoton Vieira  
Presidente do SISTEMA FINDES

## **Histórico**

A Federação das Indústrias do Estado do Espírito Santo (Findes), criada em 12 de fevereiro, de 1958 e reconhecida por carta sindical assinada pelo Ministério dos Negócios do Trabalho, da Indústria e do Comércio, em 29 de julho, de 1958, constituiu-se em um marco fundamental de apoio ao desenvolvimento empresarial e industrial do Estado do Espírito Santo.

A Findes é composta por 31 sindicatos patronais – Aos quais estão sindicalizados cerca de 5.000 empresas. O Sistema, além da Findes, é composto pelo Centro das Indústrias do Espírito Santo – Cíndes; o Serviço Social da Indústria – Sesi-ES; o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial – Senai-ES, o Instituto Euvaldo Lodi – IEL-ES e o Instituto de Desenvolvimento Industrial do Espírito Santo – Ideies.

## **Missão e objetivos**

A Findes tem como missão representar e defender os interesses da indústria capixaba, para melhorar sua competitividade, buscando permanentemente o fortalecimento dos seus sindicatos, o estímulo ao empreendedorismo e o desenvolvimento sustentável do Espírito Santo.

Para cumprir sua missão, é imprescindível que a Federação atue pró-ativamente através de representantes indicados pelo Conselho de Representantes, nos órgãos colegiados de interesse da indústria em que tem assento, ampliando, dessa forma, sua participação em foros de decisões dos Municípios, Estado do Espírito Santo e País.

Conforme dispõe o seu Plano Estratégico 2005/2008, a Federa-

ção das Indústrias do Estado do Espírito Santo tem oito objetivos e diretrizes estratégicas:

- Apoiar o fortalecimento sindical;
- Fomentar o desenvolvimento do empreendedorismo;
- Fomentar o desenvolvimento industrial;
- Aperfeiçoar o sistema de gestão;
- Fortalecer sua imagem institucional;
- Melhorar sua infra-estrutura;
- Fortalecer sua situação financeira;
- Apoiar o desenvolvimento regional e a interiorização da indústria.





## Os colegiados

A atuação do representante no processo decisório ocorre em órgãos colegiados, criados pelo Poder Público ou pela iniciativa privada, tais como conselhos, comitês, comissões, fundos, câmaras, fundações, etc. Estas instâncias têm objetivo definido, geralmente, em ato normativo e seus membros, muitas vezes, cumprem mandato com prazo determinado. As indicações vêm do Conselho de Representantes, órgão máximo da Federação das Indústrias do Estado do Espírito Santo, competente para escolher os representantes da indústria nos órgãos colegiados e de representação oficial. Atualmente, a Findes participa em 72 conselhos com 91 titulares e 77 suplentes.



## O que é defesa de interesses?



Defender interesses significa buscar a prevalência da posição da indústria na regulamentação de leis, execução de programas, definição de benefícios econômicos, no estímulo à competitividade e ao desenvolvimento econômico, ou seja, ter uma atuação ativa nos foros decisórios buscando a prosperidade do setor industrial.

## O que significa ser um representante?

Ser um representante da Findes significa levar os interesses da indústria aos colegiados em que a Federação é chamada a atuar. Para que a representatividade seja eficiente, o representante deve buscar o posicionamento da indústria em relação ao tema abordado e fazer-se ouvir dentro da instância em que está inserido, sempre com ética e transparência.

Nesse sentido, a representação é uma via dupla: enquanto a Federação escolhe, autoriza e legitima o representante, esse se compromete com os interesses da indústria e com a prestação de contas dos atos por ele praticados.



## **Papel do representante**

Para obter legitimidade no exercício da representação, o representante da Findes deve desempenhar as seguintes atividades:

### **Antes das reuniões:**

- Informar-se sobre a finalidade do órgão colegiado, bem como sobre seu funcionamento e trabalhos desenvolvidos junto ao Ideies;
- Inteirar-se das pautas das reuniões e preparar-se previamente;
- Conhecer a posição da indústria, via os sindicatos que compõem a Findes, os Conselhos Superiores de Assessoria Técnica - Consats, Câmaras Setoriais e as Entidades do Sistema Findes, inclusive para evitar conflito de interesses (pessoal X associativo);
- Informar o Ideies sobre a realização de reunião e encaminhar a respectiva pauta.

### **Durante as reuniões:**

- Comparecer às reuniões ou contatar suplente caso esteja impossibilitado de fazê-lo pessoalmente;
- Aplicar conhecimento específico sobre os temas abordados;
- Fundamentar sua ação de acordo com o posicionamento da indústria, evidenciando os benefícios decorrentes.

### **Depois das reuniões:**

- Estabelecer contatos com outros membros a fim de definir estratégias de atuação;
- Prestar contas à Findes, via o Ideies, dos atos praticados.

## Interesses Pessoais X Associativos

Ao exercer seu papel, pode ser que o representante da Findes se depare em situações em que há confronto dos seus interesses pessoais com os interesses gerais da indústria. Se este for o caso, é fundamental que ele aja segundo o consenso estabelecido pela indústria, sob pena de fragilizar a legitimidade de sua atuação.



## Atuando como representante

### Como se preparar para a representação?

Algumas publicações da Findes auxiliarão no processo decisório, dentro dos órgãos colegiados, a fim de que o representante seja um genuíno porta-voz dos interesses da indústria. Vale destacar:

- Plano Estratégico da Findes 2005/2008 – Ações, objetivos e diretrizes estratégicas que pretendem, acima de tudo, promover o desenvolvimento sustentável da indústria capixaba e do Estado do Espírito Santo;
- Agenda Pró-Crescimento e Desenvolvimento Sustentável da Indústria Capixaba – Proposta da Indústria Capixaba para os Poderes Executivo e Legislativo do Espírito Santo;
- Agenda Legislativa da Indústria do Sistema Findes – Instrumento de diálogo do setor produtivo local com a Assembléia Legislativa do Estado do Espírito Santo;
- Agenda Legislativa da Indústria da CNI – Instrumento de diálogo da indústria com o Congresso Nacional;
- Mapa Estratégico da Indústria Capixaba (Em construção);
- Site do Sistema Findes: [www.sistemafindes.org.br](http://www.sistemafindes.org.br);
- Ata das reuniões dos Consats e Câmaras Setoriais.

Para conhecer o posicionamento da indústria sobre determinado tema e ou segmento, o representante deve interagir com os sindicatos, Consats, e/ou as Câmaras Setoriais da Findes e Ideies.

Sindicatos filiados à Findes:

- Sindicato da Indústria da Construção Civil no Estado do Espírito Santo - Sindicon;
- Sindicato da Indústria de Panificação e Confeitaria do Estado do Espírito Santo - Sindipães;
- Sindicato da Indústria de Torrefação e Moagem de Café do Estado do Espírito Santo - Sincafé;

- Sindicato da Indústria de Madeiras e Atividades Correlatas em Geral da Região Centro-Sul do Estado do Espírito Santo - Sindmadeiras-ES;
- Sindicato da Indústria Mecânica do Estado do Espírito Santo - Sindimecânica;
- Sindicato das Indústrias Gráficas do Espírito Santo - Siges;
- Sindicato da Indústria de Confeções de Roupas em Geral do Estado do Espírito Santo - Sinconfec;
- Sindicato da Indústria de Bebidas em Geral do Estado do Espírito Santo - Sindibebidas;
- Sindicato da Indústria de Calçados do Estado do Espírito Santo - Sindicalçados;
- Sindicato das Indústrias Metalúrgicas e de Material Elétrico do Estado do Espírito Santo - Sindifer;
- Sindicato da Indústria de Produtos de Cimento do Estado do Espírito Santo - Sinprocim;
- Sindicato da Indústria de Fiação e Tecelagem, Tinturaria, Estamparia e Beneficiamento de Fibras Artificiais e Sintéticas e do Vestuário do Estado do Espírito Santo - Sindutex;
- Sindicato da Indústria de Frio no Estado do Espírito Santo - Sindifrio-ES;
- Sindicato da Indústria de Reparação de Veículos e Acessórios do Estado do Espírito Santo - Sindirepa;
- Sindicato da Indústria da Construção Pesada no Estado do Espírito Santo - Sindicopes;
- Sindicato da Indústria de Produtos de Cacau e Balas, Doces e Conservas Alimentícias do Estado do Espírito Santo - Sindicacau;
- Sindicato da Indústria de Materiais Equipamentos Rodoviários e Ferroviários do Estado do Espírito Santo - Sindimater;
- Sindicato da Indústria de Extração de Pedreiras e Areias de Vitória - Sindipedreiras;
- Sindicato da Indústria de Rochas Ornamentais, Cal e Calcários

- do Estado do Espírito Santo - Sindirochas;
- Sindicato da Indústria Alimentar de Congelados, Supercongelados, Sorvetes, Concentrados e Liofilizados do Estado do Espírito Santo - Sincongel;
  - Sindicato das Indústrias do Vestuário de Colatina - Sinvesco;
  - Sindicato das Indústrias de Madeira e do Mobiliário de Linhares-ES - Sindimol;
  - Sindicato da Indústria Moveleira de Colatina - Sindmóveis;
  - Sindicato das Indústrias de Produtos Químicos para Fins Industriais, de Produtos Farmacêuticos, Preparação de Óleos Vegetais e Animais de Sabão e Velas, da Fabricação de Álcool, de Tintas e Vernizes e de Adubo e Corretivos Agrícolas do Estado do Espírito Santo - Sindiquímicos;
  - Sindicato da Indústria de Olaria da Região Sul do Estado do Espírito Santo - Sindiolaria-Sul;
  - Sindicato das Indústrias de Massas Alimentícias e Biscoitos do Estado do Espírito Santo - Sindimassas;
  - Sindicato das Indústrias de Olaria da Região Centro-Norte do Estado do Espírito Santo - Sindiolaria-Norte;
  - Sindicato da Indústria de Informática (Hardware e Software), Robótica, Manutenção e Desenvolvimento de Hardware, Atividades Correlatas, Similares e Conexas do Estado do Espírito Santo - Sindinformática;
  - Sindicato da Indústria de Papel e Celulose do Estado do Espírito Santo - Sindipapel;
  - Sindicato da Indústria de Embalagens, Tubos Flexíveis, Frascos e Componentes, Artefatos, Injetados e de Fibras de Vidro do Estado do Espírito Santo - Sindiembalagens;
  - Sindicato da indústria da Borracha e da Recauchutagem de Pneus no Estado do Espírito Santo - Sindibores;



- Centro de apoio aos sindicatos - CAS:

llima@findes.org.br

Tel.: (27) 3334-5686 / Fax.: (27) 3225-1833

### *CONSATS*

- Consuma – Conselho Superior de Meio Ambiente;
- Coinfra – Conselho Superior de Infra-estrutura;
- Cores – Conselho Superior de Responsabilidade Social;
- Conptec – Conselho Superior de Política Industrial e Inovação Tecnológica;
- Conpec – Conselho Superior de Política Econômica;
- Coal – Conselho Superior de Assuntos Legislativos;
- Concex – Conselho Superior de Comércio Exterior;
- Compem – Conselho Superior das Micro e Pequenas Empresas;
- Consurt – Conselho Superior de Relações do Trabalho;

### *CÂMARAS SETORIAIS*

- Câmara Setorial da Construção;
- Câmara Setorial de Rochas Ornamentais;
- Câmara Setorial do Vestuário;
- Câmara Setorial da Indústria Moveleira;
- Câmara Setorial de Alimentos e Bebidas;
- Câmara Setorial da Indústria de Base;

- Secretaria de apoio aos Consats e Câmaras Setoriais:

Tel.: (27) 3334-5680 / Fax.: (27) 3334-5733

## **O representante como negociador**

Para que a representação seja eficaz não há como relevar a importância das habilidades de negociação. Melhores resultados serão obtidos se além de conhecer o órgão colegiado, o tema abordado e a posição da indústria, o representante consiga se expressar de

modo apropriado, avaliando as possibilidades de sucesso e identificando as vantagens e desvantagens que cada alternativa oferece.

Assim, faz-se importante o representante considerar as seguintes questões (Guia do Representante do Sistema CNI):

- Qual é o foco da negociação?
- Como estabelecer uma boa interação com os demais participantes?
- Quais são as maiores divergências entre os interesses representados?
- Que vantagens e desvantagens cada alternativa apresentada oferece à indústria?
- Quais os principais pontos de conflito?
- Como resolver eventuais conflitos?
- Quais concessões podem ser feitas preservando a posição da indústria?

### **A interação com as instâncias de representação**

A interação da Findes com os órgãos colegiados normalmente se inicia com um ofício, recebido pela Secretaria da Findes, informando da criação da instância ou do vencimento do mandato do representante.

O pedido de indicação é encaminhado à reunião de Conselho de Representantes da Findes e o representante é eleito para aquele órgão colegiado.

O Ideies orienta o representante eleito sobre as rotinas e procedimentos do órgão colegiado e o coloca em contato com os sindicatos, conselhos temáticos, câmaras setoriais e entidades do Sistema Findes a fim de obter apoio técnico necessário.

## Referência

Este material foi produzido com base o Guia do Representante do Sistema CNI, publicação da Unidade de Gestão de Defesa de Interesses – GDI da Confederação Nacional da Indústria - CNI.



Instituto de Desenvolvimento da Indústria Capixaba – Ideies  
Gerente-Executivo: Antonio Fernando Doria Porto  
Núcleo de Defesa de Interesses: Rachel Piacenza  
E-mail: [consats@findes.org.br](mailto:consats@findes.org.br)  
Edição: Unidade de Marketing do Sistema Findes

**FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS DO  
ESTADO DO ESPÍRITO SANTO**

**Av. Nossa Senhora da Penha, 2.053  
Ed. Findes – Santa Luíza – Vitória/ES**

**CEP: 29.045-403**

**Tel: (27) 3334-5600**

**[www.sistemafindes.org.br](http://www.sistemafindes.org.br)**